

LEISTUNGSDOKUMENTATION UND EMPFEHLUNG

Scienta Omicron ist ein führender Innovator in der Oberflächenwissenschaft und Nanotechnologie. In unseren Technologiezentren in Uppsala (Schweden) und Taunusstein (Deutschland) entwickeln und produzieren wir Hightech-Instrumente, die von unseren vier regionalen Zentren in den USA, China, Japan und Deutschland verkauft und gewartet werden, um Spitzenforscher weltweit zu unterstützen. Wir bieten Spitzenleistungen in den Bereichen Elektronenspektroskopie, Rastersondenmikroskopie und Dünnschichtabscheidung - alles im Ultrahochvakuum (UHV). Scienta Omicron konzentriert sich auf den Wettlauf um neue, einzigartige Materialien und Lösungen in Bereichen wie intelligentere Batterien, Elektronik der nächsten Generation, Quantentechnologien, Solarenergie, intelligente Sensoren und fortschrittliche Materialien und treibt die Oberflächenforschung in Richtung Zukunft voran. Kunden, die Produkte von Scienta Omicron kaufen, investieren in Nobelpreis-Technologien.

Herr Klaus Horlacher, geboren am 8. Juni 1966 in Frankfurt-Höchst, wurde von uns vom 01.01.2023 bis 31.10.2024 als Interim Finance Manager beschäftigt. Zu seinen Kernverantwortlichkeiten zählten:

- Führung eines Teams von 3 Mitarbeitenden
- Prozessoptimierung im Bereich Accounting
- Erstellung eines rollierenden, monatlich aktuellen Cash-Flow Forecasts für 18 Monate
- Verbuchen aller Daten zum Monatsabschluß (ARAP, PRAP, Rückstellungen, Bestandsveränderungen, Gehälter, deren Rohdaten vom Lohnbüro zur Verfügung gestellt wurden)
- Erstellung von teilweise automatisierten Excel Tabellen für ARAP, PRAP, Gehälter und Rückstellungen; automatische Aktualisierung der Standarddaten durch Eingabe des Monats; Buchungsübergabe aus der Excel-Tabelle in die FIBU
- Auswertung und Evaluation von Projekten
 - Zusammenstellen der Daten aus ERP und FIBU und den Fachabteilungen
 - Erstellen einer Auswertung pro Projekt ab Auftragseingang
 - Alle kommerziellen Daten (Auftragshöhe, Währungsgewinne /-verluste, Zahlungen)
 - Bestellungen
 - Stücklisten
 - monatlich aktualisiert
 - Analyse Vorkalkulation zur aktuellen Kalkulation
- Nachkalkulation aller Ersatzteilaufträge mit Margenanalyse auf Artikelebene
- Einarbeitung des neuen Chief Financial Officers (CFO) sowie der Buchhaltungsmitarbeitenden in den bilanzierenden Monatsabschluss

Zunächst war der Einsatz von Herrn Horlacher auf wenige Monate angedacht. Aufgrund seiner besonderen Leistungen, verbunden mit durchweg sehr guten Resultaten, verlängerten wir sein Engagement gern mehrfach auf zuletzt insgesamt 22 Monate.

Im Zusammenhang mit seiner Tätigkeit in unserem Hause lernten wir Herrn Horlacher als hoch kompetenten Manager kennen, der sich im Finanz- und Rechnungswesen ebenso gut auskennt wie in der Lösung der vorangestellten Verantwortlichkeiten, Fragen und Vorhaben. Er überzeugte durch ein sehr tatkräftiges, ergebnisbewusstes Hands-on- und Projektmanagement und setzte seine umfassenden bilanzbuchhalterischen und kaufmännischen Kenntnisse jederzeit zielführend ein. Hervorzuheben ist seine besondere Kompetenzbreite in der (Projekt)Kalkulation sowie im nachfolgenden Controlling der angestoßenen Abläufe. Herr Horlacher trug entscheidend dazu bei, unsere Transparenz, Steuerungs- und Entscheidungsfähigkeit zu schärfen und die internen Prozesse im Accounting zu optimieren.

Mit besten Ergebnissen entwickelte er für uns ein rollierendes, fein abgestimmtes Cash-Flow Forecast-System, in dem alle laufenden Projekte, deren Kosten, Anzahlungen und Schlussrechnungen sowie prognostizierte Umsätze (für Wartung, Service, Ersatzteile), Gehälter, Investitionen, Abschreibungen, Bestellobligo und Offen Posten (Debitoren und -Kreditoren) in idealer Weise berücksichtigt wurden. Herr Horlacher war ein Garant für die stets termintreue und korrekte Verbuchung unserer Geschäftsvorfälle und für die aussagekräftige Analyse und Evaluation aller Projekte, inklusive der Projektwerte (zwischen 200 und 3.000 k€), Vor- und Nachkalkulation, Untersuchung der Zulieferung aus der Gruppe (Kosten / Erlöse) sowie der Gewinne der Vertriebsgesellschaften. Hierdurch lieferte er eine komplette Wertschöpfungsanalyse für unsere gesamte Unternehmensgruppe.

Herr Horlacher verdient unsere hohe Anerkennung für seine allzeit sehr guten Leistungen. Wir waren mit seinen Leistungen und seinem Einsatz ausgesprochen zufrieden.

Souverän definierte er alle Maßnahmen und angestrebten Ziele, optimierte mit Weitblick die Prozesse und erwies sich als sehr wertvoller Impulsgeber. Aufgrund seines straffen Zeitplans und hohen Arbeitspensums setzte er sehr effiziente Prioritäten. Er agierte analytisch-systematisch jederzeit bestens durchdacht, verantwortungsvoll und unternehmerisch vorausschauend. Wir schätzen ferner seine große Präzision, Zielstrebigkeit und Umsetzungskraft.

Sein Kooperations- und Kommunikationsmanagement war immer konstruktiv, eindeutig und kompetent, was ihn in der Zusammenarbeit mit allen involvierten Beteiligten zu einem sehr angenehmen und wertvollen Ansprechpartner machte. Herr Horlacher trieb sehr engagiert und mit hoher Ergebnisorientierung seine Aufgaben voran und bewies umfassende Beratungskompetenzen, große Professionalität und einen sehr breiten Erfahrungshintergrund. Seine Maßnahmen waren immer sehr gut geplant und wurden von ihm mit großer Tatkraft umgesetzt.

In seiner Personalführung bevorzugte er einen kooperativen Führungsstil. Er delegierte Aufgaben und Verantwortung stets individuell angepasst und im angemessenen Rahmen. Zudem förderte er aktiv die Weiterentwicklung der ihm anvertrauten Mitarbeitenden und stellte in seinem Verantwortungsbereich mit großem Erfolg eine hohe Motivation und bestmöglichen Output sicher.

Herr Horlacher genoss zu jeder Zeit das vollste Vertrauen des CEO, an den er berichtete, sowie der gesamten Geschäftsleitung und seiner Mitarbeitenden. Aufgrund seiner Professionalität, Kooperationsbereitschaft und absoluten Vertrauenswürdigkeit wurde er auf allen Hierarchieebenen sehr geschätzt. Herr Horlacher repräsentierte unser Unternehmen immer in bester Weise.

Mit seiner gelungenen Finalisierung aller vorgestellten Fragen und Projekte sowie der erfolgreichen Einarbeitung unseres neuen Chief Financial Officers (CFO) verlässt uns Herr Horlacher vertragsgemäß mit dem heutigen Tag, was wir sehr bedauern. An dieser Stelle danken wir ihm ausdrücklich für seine allzeit sehr guten Leistungen und empfehlen ihn gern als wirkungsvollen, umsetzungsstarken und hoch kompetenten Interim Manager.

Taunusstein, 31.10.2024

Scientia Omicron GmbH

A handwritten signature in blue ink that reads 'Liesen'.

Thomas Liesen
Chief Financial Officer